



ESG NEWS

La governance della sostenibilità. Stato dell'arte ed evidenze in Italia

Alessandra Frangi, Founder ESGnews

21 Novembre 2023

Cos'è la governance e perché è importante

La corporate governance è il metodo attraverso il quale le aziende sono dirette e controllate.

Cadbury Code, 1992

La corporate governance è un elemento chiave per migliorare l'efficienza e la crescita economica e per aumentare la fiducia degli investitori.

Principi di corporate governance, OCSE, 2004

IL MERCATO VALUTA LA GOVERNANCE

DIESELGATE



Volkswagen



Primo annuncio dello scandalo (settembre 2015)

Titolo scese subito a 162,4 euro (-3,2%)
Toccò minimo storico di 92,36 euro (-44,95%) a ottobre 2015.

Il titolo non è mai tornato ai valori pre dieselgate e il **totale delle spese** sostenute dall'azienda tra spese legali, sanzioni e riparazioni dei veicoli ammonta a **32 miliardi di euro** (marzo 2023)

GOVERNANCE e INVESTITORI ISTITUZIONALI

Osservatorio sull'Eccellenza dei Sistemi di Governo in Italia, 2019
The European House Ambrosetti



Figura 34. I criteri adottati dagli investitori istituzionali nella selezione dei potenziali target in cui investire (punteggio medio espresso una scala crescente per livello di importanza da 1 = scarsamente importante a 10 = molto importante), 2019. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su dati survey sugli investitori istituzionali, 2019

Governance e sostenibilità

La governance è importante per la **creazione di valore** per le imprese ed è strettamente connessa alla sostenibilità



2015

Accordo di Parigi



2015

Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile



2018

Piano d'Azione per finanziare la crescita sostenibile



2020

Codice di Corporate Governance delle Società Quotate

La strada è stata imboccata, ma **non siamo** ancora vicini al successo

Codice di Corporate Governance: novità



Perseguimento del successo sostenibile

La grande novità introdotta dal nuovo codice è quella del concetto di **successo sostenibile come obiettivo aziendale**.

Il successo sostenibile deve guidare l'azione del consiglio di amministrazione con lo scopo di creare valore nel lungo termine per gli azionisti, ma tenendo anche conto degli interessi degli altri stakeholder rilevanti per la società.

88% dichiara di perseguire il successo sostenibile

60% fa riferimento al successo sostenibile attraverso la creazione di un piano strategico

Il 4% ha introdotto tale obiettivo nel proprio Statuto

Le altre novità:



Principi di flessibilità e proporzionalità



Promozione della parità di trattamento e di opportunità tra i generi a livello aziendale



Dialogo con gli azionisti e gli stakeholder rilevanti



Integrazione degli obiettivi di sostenibilità nel piano industriale, nelle politiche di remunerazione e nel sistema di controllo interno e di gestione



Presidente indipendente

Corporate Governance: principali evidenze

95% delle società italiane con azioni quotate su Euronext Milan (99% della capitalizzazione complessiva delle società italiane quotate) ha dichiarato di aderire al Codice.



63% degli emittenti ha un comitato di sostenibilità (2023)



71% degli emittenti ha adottato una politica di dialogo con gli azionisti (2023)



86% ha comunicato di avere condotto l'attività di autovalutazione del consiglio di amministrazione (2022)



67% delle società quotate hanno inserito obiettivi ESG nei piani di incentivazione. Dove adottati, essi valgono poco meno del 20% della remunerazione variabile (2023)

Dove andare: il board del futuro

La normativa costituisce un importante fattore di cambiamento, ma la **cultura aziendale interna** deve permeare ogni scelta.

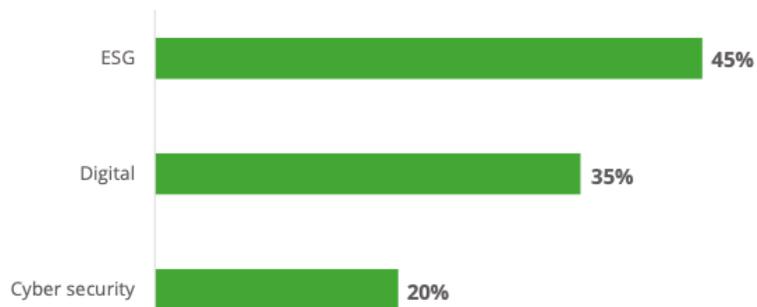
La **sostenibilità del modello di business** è un elemento imprescindibile



IL BOARD DEL FUTURO

Competenze ESG le più richieste

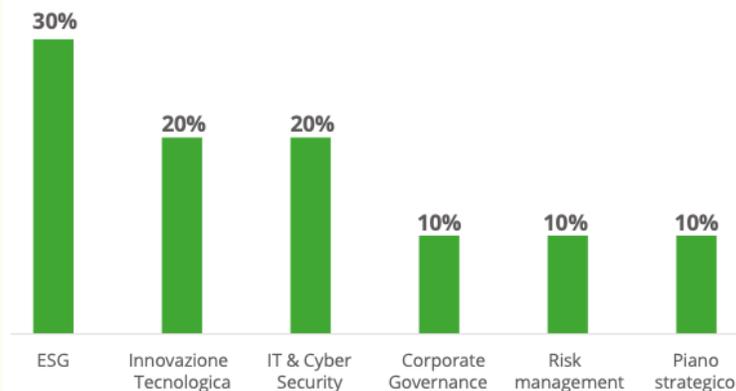
Figura 2 | Le 3 competenze più ricercate nel Board del futuro



Fonte: Deloitte, The Board of the Future, 2022

Formazione ESG prioritaria

Figura 3 | I temi prioritari nei piani di formazione dei Board del futuro



Fonte: Deloitte, The Board of the Future, 2022

Sostenibilità e ESG direttrici strategiche

Figura 7 | Le direttrici strategiche prioritarie



Fonte: Deloitte, The Board of the Future, 2022

ESG  NEWS